



Messaggio Municipale
03-2026

Concernente il piano finanziario 2026-2028 del Comune di Lema

Ris. Mun. **703** | Data **27.04.2026**
Per analisi alla commissione della gestione

Signor Presidente,
Signore e Signori Consiglieri Comunali,

con il presente Messaggio il Municipio sottopone al vostro esame il Piano finanziario del Comune di Lema per il periodo 2026-2028, elaborato con il supporto esterno e allegato al presente documento quale parte integrante.

Premessa e contesto

Il Piano finanziario costituisce uno strumento di pianificazione a medio termine, volto a delineare l'evoluzione attesa delle finanze comunali sulla base di ipotesi e delle informazioni attualmente disponibili.

Esso si inserisce nel quadro della gestione finanziaria comunale quale supporto alle decisioni politiche, permettendo di:

- valutare l'impatto delle scelte d'investimento;
- analizzare l'evoluzione della gestione corrente e del debito pubblico;
- garantire una visione d'insieme della sostenibilità finanziaria del nuovo Comune di Lema.

Come evidenziato nel rapporto allegato, il Comune di Lema prevede nei prossimi anni un programma d'investimenti, in particolare nel settore delle infrastrutture, dell'edilizia pubblica e delle reti tecniche (acqua e fogna) e la progettazione necessarie per la realizzazione di opere future.

Natura del Piano finanziario

Ai sensi della Legge organica comunale (LOC) e del Regolamento sulla gestione finanziaria e contabilità dei Comuni (RGFCC), il Piano finanziario:

- non è oggetto di approvazione formale da parte del Consiglio comunale;
- deve essere presentato tramite Messaggio municipale;
- sottoposto al Legislativo per discussione e presa d'atto.

Il Piano rappresenta infatti uno strumento indicativo e dinamico, fondato su ipotesi di lavoro suscettibili di variazioni nel tempo. Esso non vincola in modo definitivo le scelte future, ma costituisce una base di riferimento per la pianificazione e il controllo finanziario.

Sintesi dei contenuti

Il documento allegato, redatto secondo i principi del modello contabile armonizzato (MCA2), analizza in modo dettagliato:

- la situazione finanziaria di partenza;

Messaggio municipale 03-2026

- le ipotesi relative all'evoluzione dei ricavi e delle spese;
- il piano delle opere;
- l'evoluzione del risultato d'esercizio, dell'autofinanziamento e del debito pubblico.

In termini generali, il Piano evidenzia:

- risultati d'esercizio con leggero disavanzo sul periodo di pianificazione;
- un grado di autofinanziamento limitato, dovuto al volume di investimenti previsti;
- un conseguente aumento del debito pubblico, pur mantenendo l'equilibrio finanziario a medio termine.

Si rileva inoltre la necessità di monitorare con attenzione alcuni settori specifici, in particolare i servizi finanziati tramite tasse causali, la cui copertura dei costi dovrà essere adeguata nel tempo.

Considerazioni del Municipio

Il Municipio ritiene che il Piano finanziario fornisca una base solida per la pianificazione futura, confermi la sostenibilità generale delle finanze comunali nel medio termine (2026-2028) ed evidenzi tuttavia la necessità di un costante controllo della spesa e di un'attenta valutazione delle priorità d'investimento. Il Piano finanziario evidenzia che tra i principali investimenti, in termini d'impegno finanziario, figurano le costruzioni edili, in particolare ammodernamento energetico dell'asilo di Bedigliora e l'aggiornamento del sistema antincendio per la scuola elementare di Novaggio, alcune opere stradali e le opere di potenziamento della rete acqua potabile come pure il risanamento delle sorgenti.

Particolare attenzione dovrà essere rivolta all'evoluzione del contesto economico generale, ai fattori esterni (decisioni cantonali e federali) e alla concreta realizzazione degli investimenti principali previsti.

In tale ambito, il Municipio intende proseguire con lo sviluppo delle varianti di Piano Regolatore relative ai tre progetti principali (Centro civico, Protezione civile + pista skater e Centro servizi comunali in località Camana). Una volta consolidato il quadro pianificatorio, l'Esecutivo disporrà degli elementi necessari per definire con maggiore precisione le priorità d'intervento, stabilendo un ordine di realizzazione (1a, 1b, 1c, ecc.). Il Municipio è infatti consapevole che non sarà possibile portare avanti simultaneamente la realizzazione di tutti e tre i progetti, rendendo pertanto indispensabile, in una fase successiva (dopo il 2028), un aggiornamento del Piano finanziario con la definizione delle tempistiche di attuazione delle tre opere.

Si ricorda ad ogni modo che nell'attuale Piano finanziario è unicamente incluso un importo di CHF 850'000 per la prima fase dei lavori del Centro servizi comunali. Inoltre, il totale dei costi di pianificazione stimato in CHF 1'500'000 rappresenta una valutazione prudentiale, è verosimile che, in fase esecutiva, si possano conseguire risparmi, con una conseguente riduzione dell'investimento netto indicato nel Piano finanziario.

Conclusioni

Alla luce di quanto precede, il Municipio invita il Consiglio comunale a

- prendere atto del Piano finanziario 2026-2028;

Per il Municipio

Il Sindaco
Andrea Pozzi



Il segretario
Igor Negri

Allegati:

- Piano finanziario 2026 - 2028



Tel. +41 91 913 32 00
www.bdo.ch

BDO SA
Via Vedeggio 3
6814 Lamone

Lodevole
Municipio del Comune
di Lema
6986 Lema

Comune di Lema Piano finanziario 2026-2028

28 aprile 2026
PGA/SSC

Indice	Pagina	
1	Premessa	3
2	Obiettivo del mandato e perimetro di analisi	3
3	Metodologia e descrizione del mandato	3
4	Situazione di partenza e dati di riferimento	4
5	Ipotesi di lavoro	4
5.1	Dati di riferimento generali	4
5.2	Dati fiscali	5
5.2.1	Gettito d'imposta delle persone fisiche	5
5.2.2	Gettito d'imposta delle persone giuridiche	5
5.2.3	Imposta immobiliare e personale	5
5.2.4	Gettito d'imposta alla fonte	5
5.2.5	Contributo di livellamento	5
5.2.6	Sopravvenienze d'imposta	6
5.3	Altre voci del conto economico	6
5.3.1	Spese per il personale	6
5.3.2	Spese per beni e servizi	6
5.3.3	Versamenti a / Prelevamenti da fondi e finanziamenti speciali	6
5.3.4	Spese di trasferimento	7
5.3.5	Tasse e retribuzioni	7
5.3.6	Ricavi diversi	7
5.3.7	Ricavi finanziari	7
5.3.8	Ricavi da trasferimento	8
5.3.9	Addebiti / Accrediti interni	8
5.4	Investimenti e ammortamenti amministrativi	8
5.4.1	Investimenti	8
5.4.2	Ammortamenti	8
6	Risultati del Piano	9
6.1	In generale	9
6.2	Scheda di sintesi dei risultati	9
6.3	Evoluzione di alcuni valori di riferimento	10
6.3.1	Spese, ricavi e risultato d'esercizio	10
6.3.2	Autofinanziamento	11
6.3.3	Debito pubblico totale e pro capite	12
6.3.4	Capitale proprio	13
6.3.5	Moltiplicatore aritmetico e politico	14
7	Conclusioni	15
8	Allegati	17

1 Premessa

Come da mandato conferitoci, abbiamo elaborato il Piano finanziario del Comune di Lema per il periodo 2026-2028.

Il Comune di Lema ha programmato per i prossimi anni una serie di opere d'investimento. Tra le principali in termini d'impegno finanziario figurano le costruzioni edili, in particolare l'ammodernamento Asilo Bedigliora, l'aggiornamento sistema antincendio per la scuola elementare di Novaggio, alcune opere stradali e le opere di potenziamento della rete acqua potabile come pure il risanamento delle sorgenti. Inoltre troviamo diverse spese di pianificazione come la progettazione del centro civico, i rifugi della protezione civile inclusa la pista skater e il progetto centro servizi comunali in Camana a Curio (Magazzino). In alcuni casi sono previsti sussidi agli investimenti o l'utilizzo di contributi FER. Le proiezioni finanziarie permetteranno quindi di valutare in quale misura tali opere incideranno sui risultati.

2 Obiettivo del mandato e perimetro di analisi

L'obiettivo del Piano finanziario è di determinare, sulla base di ipotesi di lavoro fissate a priori, l'evoluzione tendenziale dei risultati economici e patrimoniali del Comune. A questo proposito, il Piano finanziario tiene conto dell'evoluzione del conto economico, del conto degli investimenti e delle diverse voci del bilancio patrimoniale.

Il Piano finanziario si concentra sugli aspetti a carattere economico-finanziario. Non vengono invece valutati gli aspetti altrettanto importanti, come quelli a carattere organizzativo o tecnico legati alla disponibilità di risorse interne sufficienti a seguire la realizzazione dei diversi progetti.

3 Metodologia e descrizione del mandato

Dal punto di vista metodologico la pianificazione finanziaria persegue i seguenti obiettivi:

- ▶ elaborare una visione d'assieme a media scadenza, che permetta di intuire possibili difficoltà causate dallo sviluppo tendenziale;
- ▶ elaborare una visione globale sullo sviluppo delle finanze, per meglio comprendere le relazioni esistenti fra investimenti e conto economico;
- ▶ fissare le priorità d'intervento del Comune, per facilitare la ricerca del migliore compromesso tra esigenze politiche e finanziarie.

Tra i principali aspetti che verranno valutati possiamo elencare:

- ▶ esame e considerazioni della situazione demografica, economica e fiscale del Comune;
- ▶ esame, dove pertinente, dell'evoluzione delle finanze degli ultimi anni nella parte della gestione corrente ordinaria e di quella degli investimenti;
- ▶ esame e stima delle probabili entrate fiscali durante il periodo 2026-2028, tenuto conto di eventuali modifiche a livello di Legge tributaria ticinese;
- ▶ valutazione delle probabili altre entrate e di tutte le uscite, incluse quelle dipendenti da altri elementi (ad esempio oneri che dipendono dal gettito fiscale cantonale), compresi gli oneri finanziari sulla base della situazione patrimoniale al 1° gennaio 2026;
- ▶ programmazione, con l'autorità politica, delle nuove opere per investimenti da realizzare, della loro suddivisione sul periodo 2026-2028 e delle loro priorità;
- ▶ calcolo degli interessi passivi e degli ammortamenti derivanti dalle nuove opere.

Per quanto riguarda il progetto "Ticino 2020", vista l'incertezza attuale dello stesso, non è stato tenuto conto degli eventuali effetti nell'allestimento del presente piano finanziario come anche suggerito dalla Sezione degli Enti locali (SEL).

L'analisi di questi fattori permetterà di determinare i risultati d'esercizio (avanzi e disavanzi) dei singoli anni relativi al periodo di previsione del piano, così come di tracciare l'evoluzione del debito pubblico in termini assoluti e pro capite. I principi alla base dei calcoli e la presentazione del Piano sono conformi a quanto prevede il Modello contabile armonizzato 2 (MCA 2).

4 Situazione di partenza e dati di riferimento

Il Piano finanziario è stato allestito per il periodo 2026-2028. Esso si basa sui dati dell'ultimo conto consuntivo (2025), approvato dal Municipio e sui dati di preventivo 2026.

Il consuntivo è stato ripreso nel piano così come presentato, mentre i dati 2026 presentano alcuni aggiornamenti rispetto a quelli di Preventivo. Esse riguardano in particolare il ricalcolo degli ammortamenti e dei costi d'interesse passivo sui prestiti a medio-lungo termine in base ai bisogni di liquidità e la loro imputazione ai servizi autofinanziati. Il risultato atteso per l'esercizio 2026 peggiora leggermente rispetto al preventivo in particolare per l'aumento di alcune spese e la riduzione di alcuni ricavi attualmente conosciuti.

Dal 2027 abbiamo eseguito una proiezione dei costi e ricavi tenendo conto delle principali informazioni forniteci dall'amministrazione.

Ricordiamo che i dati di partenza e in particolare i dati di Preventivo 2026 hanno un'incidenza determinante sulle proiezioni finanziarie e sui risultati finali del Piano.

5 Ipotesi di lavoro

Il presente piano finanziario si basa sulle seguenti ipotesi di lavoro:

5.1 Dati di riferimento generali

Moltiplicatore politico	2026-2028:	PF 95% PG 95%
		Le proiezioni finanziarie si basano su un moltiplicatore fisso per tutta la durata del piano.
		Non è prevista l'adozione di un moltiplicatore differenziato tra PF e PG.
Tasso d'inflazione	2026: 2027: 2028	Dati di preventivo 0.30% 0.40%
Tasso d'interesse sui nuovi prestiti	2026: 2027: 2028:	1.30% 1.30% 1.40%
		Per la valutazione dei tassi d'interesse abbiamo preso come base di partenza i tassi suggeriti dall'Autorità cantonale per l'elaborazione dei piani finanziari, pubblicati ad agosto 2025.
		Da queste prime indicazioni abbiamo rivalutato e rivisto leggermente le condizioni per tener conto della situazione contingente e condizioni che gli istituti fi-

	nanziari potrebbero accordare a medio e lungo termine, tenuto conto di un moderato margine di prudenza.
	L'attuale situazione rende comunque difficile effettuare delle previsioni. È possibile che nei prossimi anni vi sarà uno scostamento rispetto ai tassi ipotizzati nel presente piano.
Indice di forza finanziaria 2025/2026	Dato Lema non disponibile
Coefficiente di distribuzione cantonale	Dato Lema non disponibile
Popolazione	Si ritiene che la popolazione rimanga sostanzialmente stabile, quindi abbiamo inserito solo una crescita di alcune unità all'anno.

5.2 Dati fiscali

5.2.1 Gettito d'imposta delle persone fisiche

Il gettito calcolato nella Tabella 6 parte dagli ultimi gettiti accertati (2020, 2021 e 2022), dai dati provvisori riguardanti il 2024 e tiene conto dei movimenti di contribuenti avvenuti negli ultimi anni, così come dei possibili effetti derivanti dalla situazione economica attuale. Il dato 2026 è stato allineato alle previsioni indicate nel preventivo.

Negli anni 2027-2028 si prevede un lieve aumento annuale di circa 1.15%. I tassi di crescita adottati sono leggermente aggiustati al ribasso rispetto a quanto suggerito a livello cantonale vista l'incertezza economica attuale.

5.2.2 Gettito d'imposta delle persone giuridiche

La valutazione si fonda sui dati accertati e sulle informazioni più recenti oggi a disposizione.

Per l'anno 2026 il gettito è stato ridotto rispetto a quello di preventivo in quando abbiamo considerato la riduzione delle aliquote d'imposizione PG introdotte dal 2025 ma anche considerato il leggero incremento per l'aumento dell'imposta minima delle PG (circa CHF 13'000).

Per gli anni successivi vi è una sostanziale stabilità. Complessivamente ne consegue la flessione evidenziata nella Tabella 6.

5.2.3 Imposta immobiliare e personale

Per l'imposta immobiliare 2026 prevede un aumento rispetto al 2025 dovuto all'incremento delle stime immobiliari come comunicato nelle misure Cantionali. Per gli anni successivi è previsto un minimo aumento.

L'imposta personale aumenta in base alla prevista crescita della popolazione.

5.2.4 Gettito d'imposta alla fonte

Il ricavo previsto d'imposta alla fonte 2026 riprende dati di preventivo e la proiezione dal 2027 si mantiene in linea a quella del 2026.

5.2.5 Contributo di livellamento

Il Comune ha ricevuto nel 2025 un contributo di livellamento di circa CHF 2'437'000 (somma dei singoli contributi di livellamento dei 5 comuni aggregati). Dal 2026 è stato ripreso nel piano finanziario il medesimo dato.

I dati inseriti nelle proiezioni sono indicativi e andranno verificati nel corso degli anni.

5.2.6 Sopravvenienze d'imposta

Il dato delle sopravvenienze previste per il 2026 è stato aggiornato a CHF 200'000 rispetto al preventivo e questo dato è stato inserito anche per l'esercizio 2027; per l'anno 2028 è stato leggermente ridotto a CHF 150'000.

Trattandosi di valutazioni, i dati del presente Piano vanno considerati come tali e non possono essere presi quali valori di riferimento per l'allestimento dei consuntivi e preventivi futuri.

5.2.7 Altri ricavi fiscali

La voce include le imposte suppletorie e le imposte speciali per complessivi CHF 100'000 all'anno come da preventivo 2026. Per gli anni successivi si è mantenuto il medesimo importo.

5.3 Altre voci del conto economico

5.3.1 Spese per il personale

Il piano prevede un tasso di crescita dell'1.0% costante sia sui costi del personale amministrativo, sia sul personale docente.

Da luglio 2026 è prevista la fine della convenzione per la direzione scolastica. Questo comporta minori costi salariali per la riduzione dal 1 luglio 2026 delle percentuali di occupazione della direzione e segreteria di circa CHF 32'000 rispetto al preventivo 2026 (CHF 215'000); dal 2027 vi è una riduzione ulteriore di CHF 32'000 per effetto pieno delle riduzioni delle percentuali citate. Oltre agli stipendi vi saranno altri correttivi sui costi e ricavi spiegati successivamente, in particolare sulle Spese per beni e servizi e sui ricavi da trasferimento.

Dal 1 gennaio 2027 è prevista l'assunzione di un aiuto tecnico comunale con un onere di circa CHF 80'000, più oneri sociali.

Mentre da marzo 2027 è prevista l'assunzione di un nuovo operaio comunale con un onere stimato in CHF 65'000, più oneri sociali.

5.3.2 Spese per beni e servizi

L'evoluzione di questa voce di spesa è strettamente legata all'inflazione.

In questa voce vi sarà una riduzione dei costi della direzione scolastica quantificata in CHF 14'000 sul 2026 (rispetto al preventivo 2026) e ulteriori 14'000 nel 2027. In particolare, la riduzione tocca i costi affitto, costi software, materiale di consumo.

Ulteriori oscillazioni sono prevalentemente dovute a spese a carattere periodico.

5.3.3 Versamenti a / Prelevamenti da fondi e finanziamenti speciali

5.3.3.1 Servizi finanziati tramite tasse causali

L'evoluzione di queste voci è influenzata dai risultati previsti dai servizi finanziati tramite tasse causali.

Il servizio di raccolta e smaltimento rifiuti presenta una situazione deficitaria, con un'eccedenza passiva iniziale di circa 25'000 al 31 dicembre 2025; negli anni successivi sono previsti dei disavanzi annuali di circa CHF 21'000 e quindi la sotto-copertura prevista aumenterà. Per riassorbire l'eccedenza cumulata, l'autorità politica dovrà intervenire mediante un contenimento dei costi o un aumento dei ricavi del servizio. Al momento attuale è in fase di elaborazione il nuovo regolamento rifiuti che dovrebbero entrare in funzione dal 2027; attualmente non sono disponibili delle proiezioni per quanto riguarda l'evoluzione dei costi e ricavi di questo servizio e quindi, in base alle indicazioni dell'amministrazione comunale, si è mantenuto il servizio in disavanzo.

Il servizio di approvvigionamento idrico gode di un capitale solido al 31 dicembre 2025 che però negli anni successivi tende a diminuire visto i disavanzi annuali previsti; al momento attuale è in fase di elaborazione il nuovo regolamento acqua potabile che dovrebbero entrare in funzione dal 2027; attualmente non sono disponibili delle proiezioni per quanto riguarda l'evoluzione dei costi e ricavi di questo servizio e quindi, in base alle indicazioni dell'amministrazione comunale, si è mantenuto il servizio in disavanzo.

Il servizio di depurazione acque non è al momento gestito come servizio autofinanziato e resta a carico della gestione comunale. Dal 2027 però anche questo settore dovrà autofinanziarsi secondo le ultime indicazioni della Sezione degli Enti Locali. Anche in questo caso il nuovo regolamento per questo servizio è in fase di elaborazione ma, su indicazione dell'amministrazione comunale, è già stato inserito nel presente Piano un aumento dei ricavi per le tasse canalizzazione in modo da portare questo servizio in pareggio.

5.3.3.2 Altri servizi

Per il fondo FER si prevede l'utilizzo a copertura di spese correnti legate all'efficienza energetica e alla promozione delle energie rinnovabili a livello di gestione corrente come pure per finanziare alcuni investimenti.

5.3.4 Spese di trasferimento

Tra gli importi più significativi troviamo il contributo AVS/AI/PC/AM, la cui entità è direttamente proporzionale al gettito d'imposta; inoltre, nelle misure Cantonali è stato comunicato l'aumento delle aliquote di prelievo per questo contributo del 1% per i comuni finanziariamente medi; questo aumento è applicato nel piano finanziario dal 2026 con un incremento di CHF 76'000 (nel preventivo 2026 questo aumento non era considerato).

Anche i contributi legati al settore degli anziani si mantengono su valori importanti e allineati a quelli dell'ultimo preventivo.

Un'ulteriore misura Cantonale è l'aumento della quota parte comunale nell'ambito del finanziamento del trasporto pubblico regionale quantificato in CHF 33'900; sempre questa misura Cantonale comporta anche una nuova partecipazione dei comuni ai costi per le attività di sostegno alle famiglie stimata in 28'400. Questi aumenti sono stati inclusi nel piano dal 2026.

In questa voce è presente anche l'aumento da aprile 2026 del costo per l'operatrice sociale di circa CHF 27'000 annui per incremento percentuale lavorativa.

5.3.5 Tasse e retribuzioni

L'evoluzione riguarda principalmente le tariffe dei servizi finanziati mediante tasse causali.

I valori stimati si basano sui dati di Preventivo ed alcuni adeguamenti indicati in precedenza sulle tasse canalizzazioni; per le tasse acqua potabile e rifiuti non vi sono al momento degli adeguamenti in quanto sono in elaborazione i nuovi regolamenti. L'impatto definitivo dovrà in ogni caso essere determinato congiuntamente con la copertura dei costi effettivi dei singoli servizi finanziati attraverso tasse causali.

5.3.6 Ricavi diversi

Non si prevedono particolari ricavi di questo genere nel corso del periodo previsionale.

5.3.7 Ricavi finanziari

Anche per questo gruppo di ricavi non si prevedono scostamenti significativi.

5.3.8 Ricavi da trasferimento

Da luglio 2026 è prevista la fine della convenzione con i comuni di Pura e Tresa per la direzione scolastica. Questa situazione comporta minori ricavi per contributi da questi comuni di CHF 153'000 all'anno; l'effetto sul 2026 è di CHF 76'500 (metà anno) mentre dal 2027 la l'effetto della riduzione sarà completo.

Gli altri dati sono stati ripresi dal preventivo 2026 e risultano stabili durante il periodo di previsione.

5.3.9 Addebiti / Accrediti interni

Questi conti di imputazione interna verranno viepiù utilizzati grazie soprattutto alla necessità di attribuire oneri ed eventuali quote di ricavo ai singoli servizi, segnatamente quelli finanziati mediante tasse causali. L'effetto sul risultato è comunque del tutto neutro.

5.4 Investimenti e ammortamenti amministrativi

5.4.1 Investimenti

Il piano delle opere d'investimento proposto dal Municipio presenta alcuni importanti investimenti di base come pure varie spese di progettazione che saranno alla base per la realizzazioni delle opere definitive. Esso è stato preparato in occasione dell'allestimento del presente piano finanziario. Tra le principali in termini d'impegno finanziario figurano le costruzioni edili, in particolare ammodernamento dell'asilo di Bedigliora e aggiornamento sistema antincendio per la scuola elementare di Novaggio, alcune opere stradali e le opere di potenziamento della rete acqua potabile come pure il risanamento delle sorgenti. Inoltre troviamo diverse spese di pianificazione come la progettazione del centro civico e i rifugi della protezione civile e pista skater come pure il centro servizi comunali (magazzino) a Curio. In alcuni casi sono previsti sussidi agli investimenti o l'utilizzo di contributi FER.

Nel complesso, si prevedono investimenti netti amministrativi per oltre CHF 6.5 milioni nel periodo 2026-2028. Il Municipio è consapevole che l'entità dell'investimento avrà una sensibile incidenza sull'onere di ammortamento, di interessi passivi e sul debito pubblico. Perciò adotterà le misure del caso affinché siano minimizzati gli effetti sul risultato economico-finanziario del Comune.

5.4.2 Ammortamenti

Il Municipio ha allineato la politica di ammortamento alle disposizioni della LOC e del RGFCC. L'applicazione costante del MCA2 permette di basarsi sulla contabilità dei cespiti e di calcolare gli ammortamenti lineari sulla durata stimata di utilizzo dei singoli beni.

Ricordiamo che gli ammortamenti calcolati sugli investimenti destinati all'approvvigionamento idrico e in opere di raccolta e smaltimento rifiuti, vengono imputati ai rispettivi servizi con l'obiettivo di determinarne il costo reale; questo accadrà anche per il servizio depurazione acque a partire dal 2027. L'imputazione varia nel periodo in funzione degli investimenti programmati.

6 Risultati del Piano

6.1 In generale

I risultati del Piano si basano e sono una diretta conseguenza delle ipotesi di lavoro appena descritte. In futuro occorrerà verificare se queste ipotesi si realizzeranno in tutto o in parte, confrontando l'evoluzione reale con quella prevista. Per questa ragione è raccomandabile mantenere un rigoroso controllo dello sviluppo delle finanze del Comune, attraverso un aggiornamento costante del piano finanziario quale strumento di gestione.

Le proiezioni tengono conto nella misura del possibile delle informazioni conosciute al momento dell'elaborazione del Piano. Accanto ad eventuali nuovi oneri - diretti o provenienti da altri livelli istituzionali e quindi poco influenzabili dagli organi comunali - oggi non prevedibili con precisione, non si possono escludere anche possibili riserve (es. sopravvenienze d'imposta, altri ricavi sottostimati) che potrebbero influire sui risultati d'esercizio.

L'impostazione generale del piano è quella di una valutazione indicativa, anche se ponderata ed improntata piuttosto alla prudenza. Anche in occasione dell'allestimento dei preventivi annui le cifre del piano finanziario vanno eventualmente rilevate con prudenza, dopo aver effettuato gli opportuni controlli soprattutto nel campo delle entrate di natura fiscale.

6.2 Scheda di sintesi dei risultati

Periodo di previsione		2026-2028
Moltiplicatore politico del periodo		PF: 95% PG: 95%
Avanzo / -Disavanzo totale	CHF	-355'562
Attribuzioni / -Prelevamenti Fondi e finanziamenti speciali	CHF	-176'243
Autofinanziamento	CHF	1'918'218
Investimenti netti	CHF	6'577'000
Equilibrio finanziario a medio termine (art. 151 LOC, art. 2 RGFCC)		Non raggiunto
Grado di autofinanziamento		29%
Debito pubblico all'inizio del Piano	CHF	7'669'750
Debito pubblico al termine del Piano	CHF	12'592'532
Debito pubblico pro capite al termine del Piano	CHF	4'707

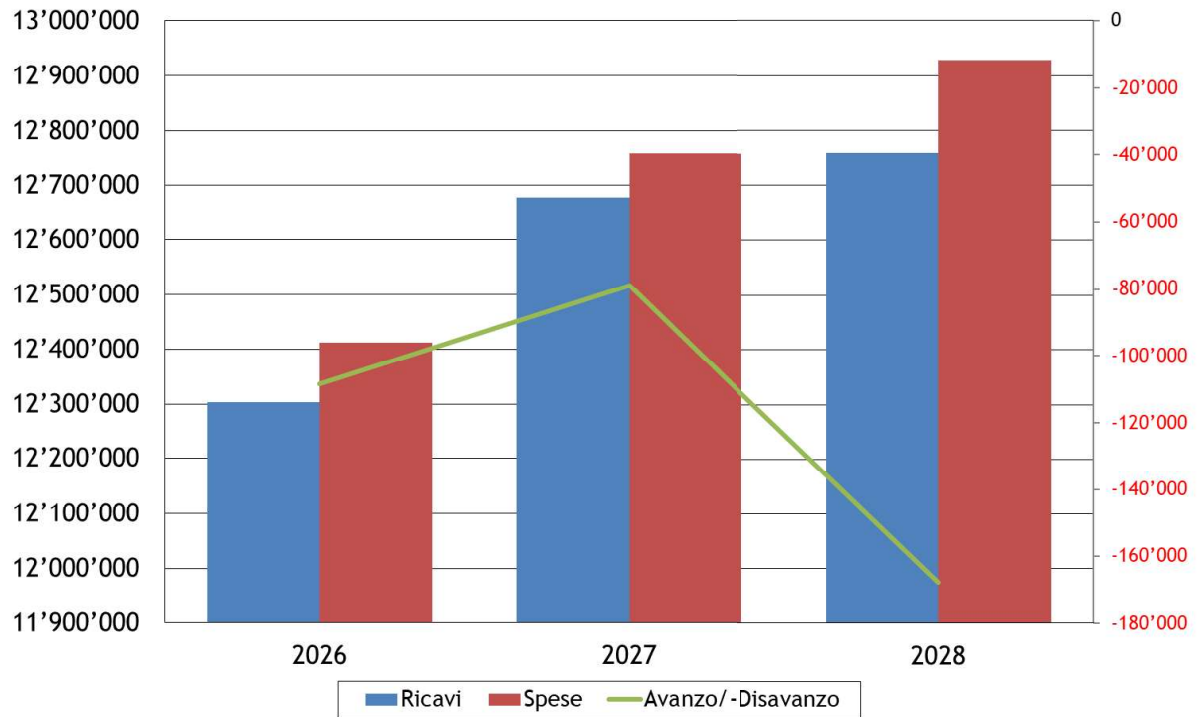
La tabella seguente presenta l'evoluzione delle principali voci del Piano:

PIANO FINANZIARIO GLOBALE				
Previsioni		2026	2027	2028
		preventivo	previsione	previsione
Debito pubblico al 01.01.		-7'669'750	-9'111'673	-10'882'520
Risultato d'esercizio		-108'627	-79'123	-167'812
Ammortamenti amministrativi		726'727	834'538	888'758
Attribuzioni / Prelevamenti Fondi del CP		-108'022	-151'263	-180'958
Attribuzioni / Prelevamenti Fondi del CIII		88'000	88'000	88'000
Autofinanziamento		598'078	692'152	627'988
Investimenti amministrativi netti		-1'952'000	-2'375'000	-2'250'000
Capitale proprio		6'271'012	6'040'626	5'691'856
Debito pubblico al 31.12		-9'111'673	-10'882'520	-12'592'532

6.3 Evoluzione di alcuni valori di riferimento

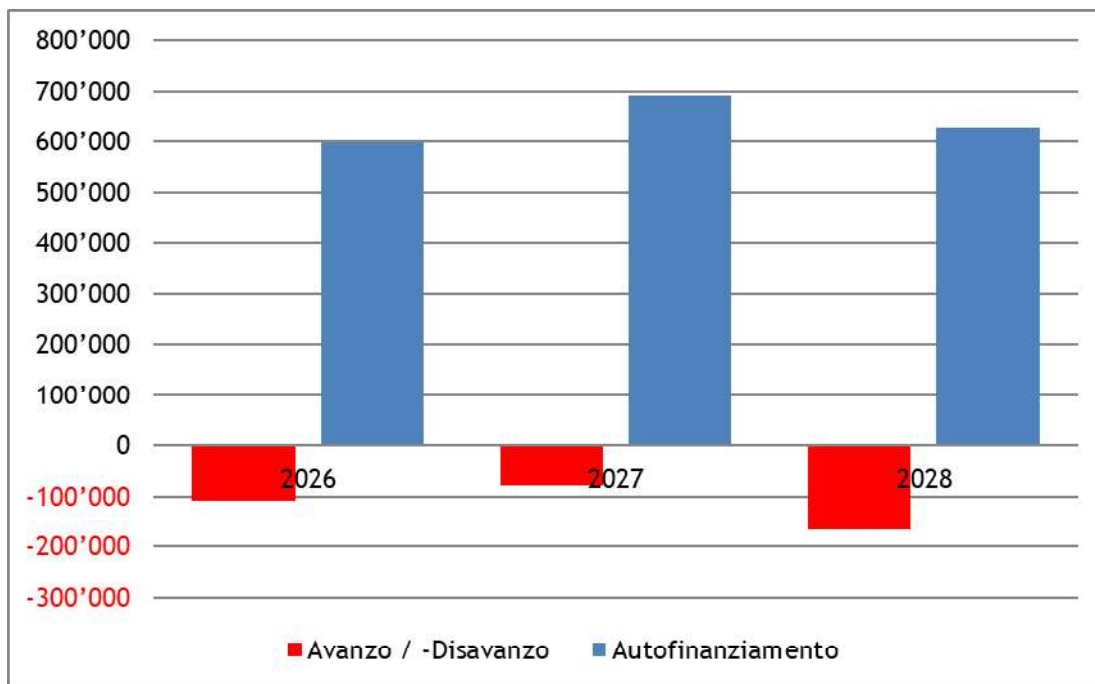
Di seguito alcuni grafici che meglio descrivono l'evoluzione dei dati caratteristici. Per i dati di dettaglio e le tabelle di proiezione rimandiamo agli Allegati da 1-10.

6.3.1 Spese, ricavi e risultato d'esercizio



In TCHF	2026	2027	2028
Ricavi	12'304	12'678	12'759
Spese	-12'413	-12'757	-12'927
Avanzo / -Disavanzo	-109	-79	-168

6.3.2 Autofinanziamento

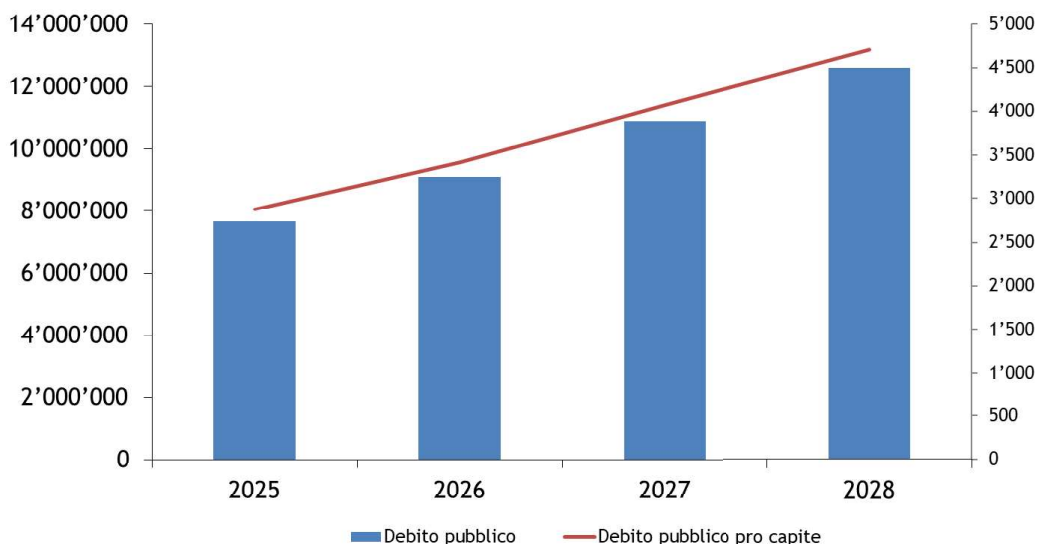


In TCHF	2026	2027	2028
Avanzo / -Disavanzo	-109	-79	-168
Autofinanziamento	598	692	628

L'equilibrio finanziario a medio termine (art. 151 LOC; art. 2 RGFCC) **non è raggiunto** visto i risultati negativi annuali sul periodo di pianificazione. Il capitale proprio si riduce di conseguenza; rileviamo inoltre che nel presente piano finanziario ci sono alcuni investimenti che terminano nel 2028 e quindi il loro ammortamento avrà effetto unicamente dal 2029. Il Comune presenta un grado d'autofinanziamento (rapporto tra autofinanziamento ed investimenti netti) del 29%. Il grado di autofinanziamento è inferiore a quanto auspicato dalle esigenze minime di una sana situazione finanziaria di un ente pubblico¹. Ricordiamo che questa situazione è in parte dovuta agli importanti investimenti pianificati.

¹ Fonte: Sezione degli enti locali, I conti dei Comuni nel 2024, Bellinzona, dicembre 2025. Il grado di autofinanziamento è giudicato debole se si situa al di sotto dell'80% dell'investimento netto.

6.3.3 Debito pubblico totale e pro capite



Valore in TCHF al 31.12.	2025	2026	2027	2028
Debito pubblico	7'670	9'112	10'883	12'593
Debito pubblico pro capite	2.878	3.416	4.076	4.707

Il debito pubblico è l'indicatore finanziario che soffre l'evoluzione tendenziale. Esso aumenta dagli CHF 7.7 mio iniziali fino a raggiungere i CHF 12.6 mio circa alla fine del Piano, secondo il calcolo presentato di seguito:

Debito pubblico al 1. gennaio 2026		CHF	7'669'750
Avanzo / -Disavanzo d'esercizio del periodo	-	CHF	-355'562
Attribuzioni / -Prelevamenti Fondi del CP	-	CHF	-440'243
Riporto degli ammortamenti	-	CHF	2'450'023
Investimenti netti del periodo	+	CHF	6'577'000
Debito pubblico al 31 dicembre 2028		CHF	12'592'532

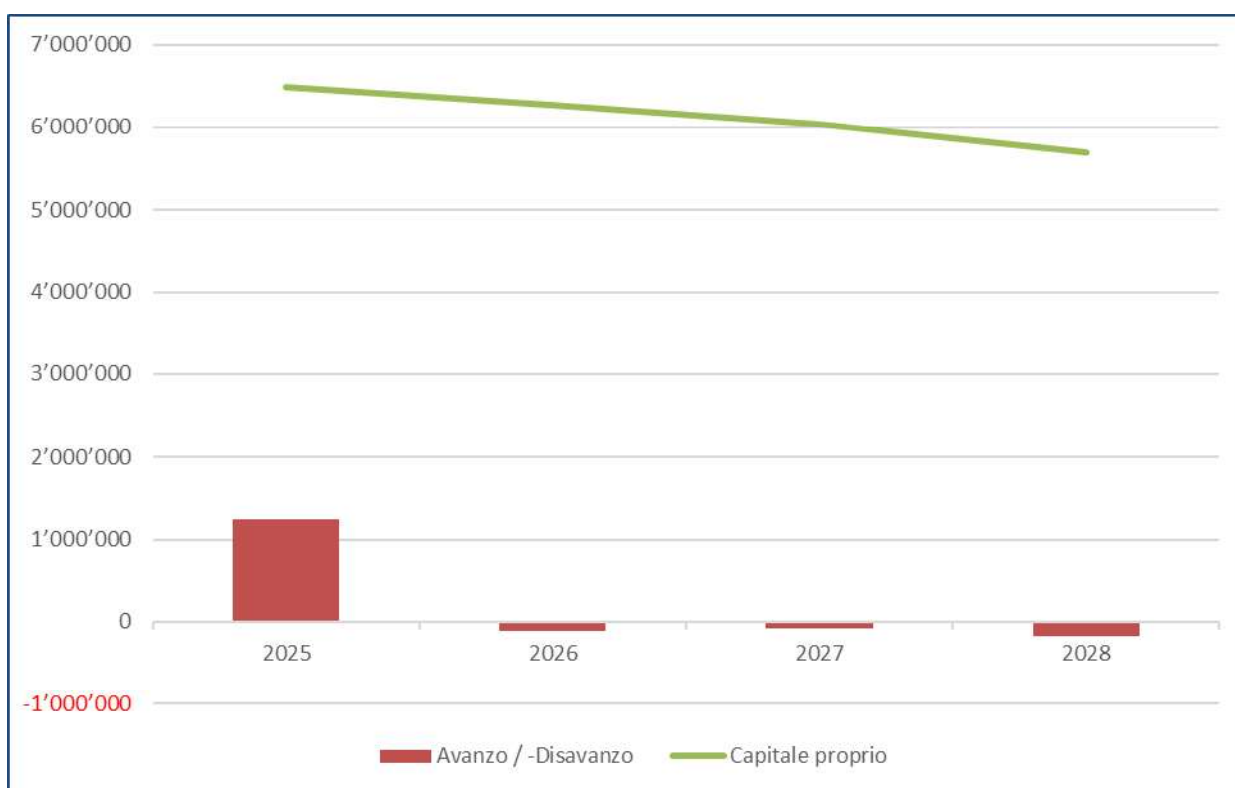
I movimenti finanziari globali possono essere così riassunti:

Entrate totali di gestione corrente		CHF	35'790'396
Spese correnti	-	CHF	33'695'935
Risultato finanziario di gestione corrente		CHF	2'094'461
Attribuzioni / -Prelevamenti Fondi del CP	+	CHF	-440'243
Attribuzioni / -Prelevamenti Fondi del CIII	+	CHF	264'000
Uscite nette per investimenti amministrativi	-	CHF	6'577'000
Risultato finanziario globale		CHF	-4'658'782

Il risultato finanziario globale, calcolato secondo la nuova definizione conformemente al MCA 2, non corrisponde alla variazione del debito pubblico in quanto in MCA 2 intervengono anche variabili non monetarie contenute nel capitale di terzi, segnatamente le attribuzioni o prelevamenti dagli omonimi fondi. Esso ne conferma tuttavia l'evoluzione tendenziale.

Il debito pubblico pro-capite, che a fine 2025 si trova al di sotto della media cantonale (CHF 6'004 nel 2024), subisce un aumento progressivo durante l'intero periodo di pianificazione. Esso passa da CHF 2'878 a CHF 4'707 alla fine del Piano finanziario. La crescita è piuttosto costante sull'arco dell'intero periodo di pianificazione e accompagna l'evoluzione delle spese di investimento nette. Ricordiamo che un debito pubblico pro-capite tra i CHF 3'000 e CHF 5'000 è giudicato elevato.

6.3.4 Capitale proprio



Valore in TCHF al 31.12.	2025	2026	2027	2028
Risultato riportato	4'539	5'780	5'671	5'592
Avanzo / -Disavanzo d'esercizio	1'240	-109	-79	-168
Capitale proprio operativo	5'780	5'671	5'592	5'424
Fondi del Capitale proprio	708	600	449	268
Capitale proprio totale	6'488	6'271	6'041	5'692

Il Comune parte da un buon livello di capitale proprio pari a CHF 6.4 mio. I risultati d'esercizio previsti dal 2026 sono leggermente negativi e in peggioramento alla fine del piano visto gli aumenti dei costi previsti. Le riserve di capitale restano buone anche se in leggera diminuzione visto i disavanzi previsti.

I fondi del capitale proprio evidenziano per quanto riguarda il servizio acqua potabile un saldo positivo, mentre per il servizio smaltimento rifiuti un saldo deficitario.

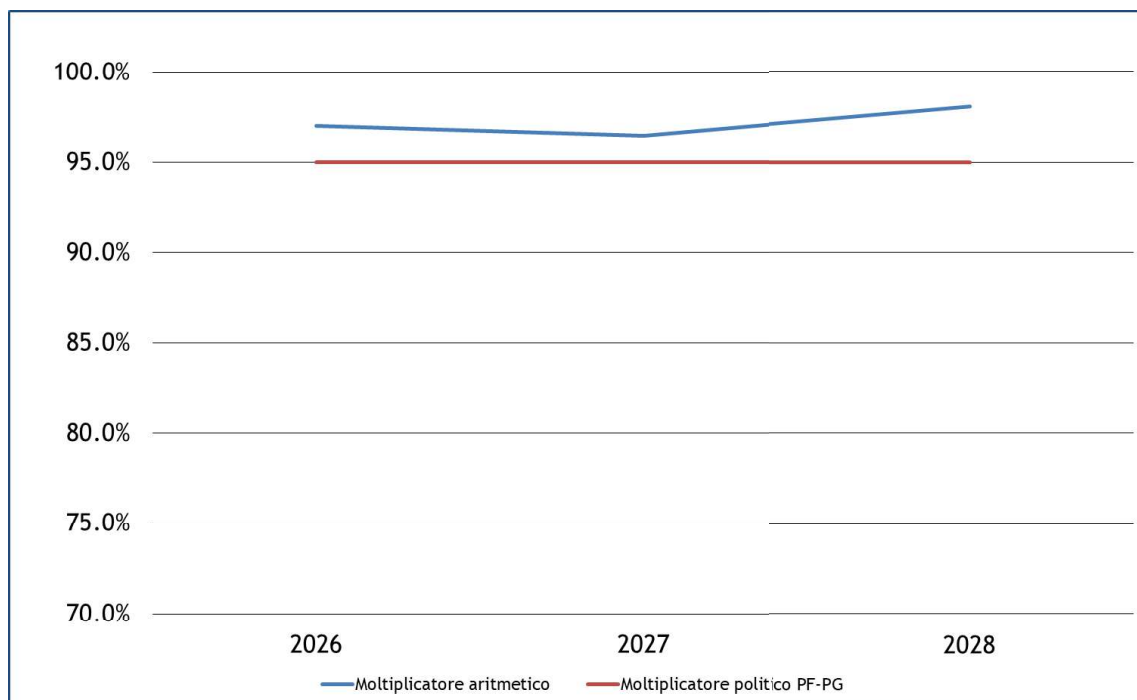
Nel dettaglio il servizio acqua potabile registra disavanzi costanti e piuttosto importanti che erodono il relativo fondo; la situazione, che al 1.1.2026 non pone problemi in quanto il relativo fondo è ancora importante, dovrà essere analizzata in prospettiva di medio termine per ridurre i deficit del servizio.

Per quanto concerne invece il servizio raccolta e smaltimento rifiuti abbiamo un fondo negativo all'inizio del piano finanziario che peggiora ulteriormente ogni anno di circa CHF 21'000. In questo caso dovrà essere analizzata la situazione per riportare il servizio almeno in pareggio e il fondo in zona positiva.

Dall'esercizio 2027 diventa obbligatorio l'autofinanziamento anche per il servizio Eliminazione acque di scarico. Dalle prime proiezioni il servizio perde oltre CHF 270'000 all'anno e, come indicatoci dall'amministrazione, abbiamo inserito un aumento dei ricavi di pari importo per arrivare al pareggio già dal primo anno; questo potrà essere attuato al momento dell'approvazione dei nuovi regolamenti comunali che sono in fase di allestimento.

6.3.5 Moltiplicatore aritmetico e politico

I dati appena presentati incidono sul moltiplicatore aritmetico che registra il seguente andamento:



Nel presente piano finanziario è applicato un moltiplicatore politico del 95% sia per le persone fisiche sia per le persone giuridiche per l'intera durata di pianificazione. Il moltiplicatore aritmetico si situa al di sopra di quello applicato al Piano. Lo stesso oscilla negli anni tra 97% e 98%.

Il moltiplicatore aritmetico e la sua evoluzione vanno considerati con estrema prudenza dal momento che i risultati si basano sui dati di riferimento iniziali (Preventivo 2026) e sulle ipotesi di lavoro descritte in precedenza.

7 Conclusioni

La proiezione finanziaria del presente Piano è stata eseguita in un periodo economico dove la crisi in Medio Oriente e altre situazioni geopolitiche possono influire su inflazione e tassi d'interesse passivi.

L'equilibrio finanziario a medio termine non è raggiunto ma i livelli di capitale proprio rimangono comunque buoni anche se in leggera riduzione visto i disavanzi nel periodo di pianificazione. L'equilibrio finanziario dei servizi finanziati tramite tasse causali non è raggiunto né per il servizio acqua potabile, né per quello dei rifiuti. Se il primo gode all'inizio del piano di fondo di capitale di oltre CHF 730'000, esso viene in parte eroso dai disavanzi importanti annuali; la situazione dovrà essere analizzata in prospettiva di medio termine per ridurre i deficit annuali del servizio. Il secondo invece realizza dei disavanzi annuali più contenuti ma parte già con un fondo negativo all'inizio del piano che peggiora ulteriormente durante il periodo di previsione; di conseguenza la situazione dovrà essere analizzata nel breve termine per riportare il fondo in zona positiva.

Il servizio Eliminazione acque di scarico dovrà essere autofinanziato a partire dal 2027; dalle indicazioni fornite dall'amministrazione e riprese nel presente piano, è previsto un aumento delle tasse canalizzazione in modo da arrivare al pareggio già dal primo anno.

Rileviamo che dal 2026 e in particolare 2027 abbiamo un aumento dei costi del personale in vari ambiti (direzione scolastica, ufficio tecnico, squadra esterna) e altri aumenti che vengono in parte compensati dal fatto che il servizio canalizzazioni viene pareggiato dal 2027 con l'aumento delle relative tasse; senza questo apporto i risultati annuali dal 2027 presenterebbero un disavanzo maggiore.

Il Piano è caratterizzato da un programma d'investimenti che rimane importante ed è incentrato soprattutto nelle costruzioni edili, alcune opere stradali e le opere di potenziamento della rete acqua potabile come pure il risanamento delle sorgenti. Inoltre troviamo diverse spese di pianificazione come la progettazione del centro civico e i rifugi della protezione civile e pista skater. Il Municipio è consapevole che l'entità dell'investimento avrà una sensibile incidenza sull'onere di ammortamento, di interessi passivi e sul debito pubblico.

Come già indicato in precedenza, diversi investimenti previsti nel piano delle opere termineranno nel 2028 e quindi i relativi ammortamenti inizieranno solo successivamente all'attuale periodo di pianificazione.

Le spese di gestione corrente conosceranno delle variazioni generalizzate legate all'inflazione e mirate in alcuni ambiti, che avranno un certo peso sull'evoluzione dei risultati. Lo stesso vale pure per i ricavi. Si stima che il gettito d'imposta delle persone fisiche conoscerà una leggera crescita nel periodo di previsione. Il gettito delle persone giuridiche 2026 è influenzato dalla riduzione dell'aliquota d'imposta introdotta a partire dal 2025; successivamente è prevista una crescita limitata annuale. Le proiezioni finanziarie si basano su un moltiplicatore politico del 95% sia per le persone giuridiche e che per le persone fisiche per l'intera durata di previsione (2026-2028). Si tratta di ipotesi che potranno essere riesaminate in funzione dell'evoluzione finanziaria effettiva dei prossimi anni.

Nel presente piano finanziario sono stati inseriti alcuni aggiornamenti sui dati 2026 per tenere conto degli effetti delle misure Cantionali che non erano state completamente considerate al momento dell'allestimento del preventivo 2026.

Posto l'avverarsi delle ipotesi di lavoro fissate nel Piano, il discreto autofinanziamento generato non consentirà di finanziare completamente gli importanti investimenti previsti, aspetto questo che comporterà inevitabilmente un aumento del debito pubblico, sia in termini assoluti che pro capite. L'entità di questo aumento dipenderà in primo luogo dall'effettiva concretizzazione del programma d'investimenti.

Gli altri indicatori finanziari confermano un certo indebolimento delle finanze pubbliche, che si manifesterà già dal 2026 in avanti. Si tratta quindi di un'evoluzione che andrà monitorata e confermata

dai fatti.

La nostra analisi proietta i dati economico-finanziari basandosi sulle informazioni attualmente disponibili. I risultati si basano su ipotesi di lavoro e stime che potranno in futuro subire dei mutamenti repentini e sostanziali, ancorché non valutabili. D'altro canto, vi sono alcuni ambiti nei quali potranno verificarsi dei cambiamenti con un'incidenza sulle finanze comunali (ad esempio la perequazione finanziaria intercomunale, la revisione dei flussi finanziari fra Cantone e Comuni, l'introduzione di nuovi oneri o la modifica di esistenti, ecc.). Si tratta di un limite insito in ogni pianificazione finanziaria, di cui va necessariamente tenuto conto nella lettura dei risultati.

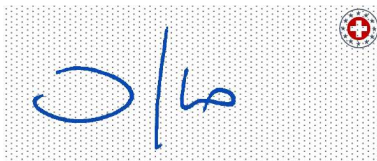
In considerazione di quanto precede, è estremamente importante continuare a tenere sotto controllo l'evoluzione della spesa anche alla luce di possibili nuove variabili oggi non considerate. qualora dovessero intervenire importanti cambiamenti finanziari sia sul fronte delle entrate che su quello delle uscite, occorrerà aggiornare il presente documento.

Rimaniamo a vostra disposizione per eventuali ulteriori approfondimenti e vi ringraziamo per la fiducia accordataci.

Lamone, 28 aprile 2026

Cordiali saluti

BDO SA



Paolo Gattigo

Sandro Scaramella

8 Allegati

1. Conto del piano finanziario (riepilogo)
2. Previsione risultati d'esercizio
3. Piano degli attivi e dei passivi di bilancio
4. Piano finanziario globale
5. Tabella calcolo del moltiplicatore aritmetico
6. Piano delle imposte ed oneri cantonali
7. Sviluppo delle entrate
8. Sviluppo delle uscite
9. Tabella degli investimenti
10. Ricapitolazione per genere di conto

Comune di:
Piano finanziario

Lema
2026-2028

Tabella 1. Riepilogo del Piano finanziario

CONTO DEL PIANO FINANZIARIO		
CONTO ECONOMICO		
Ricavi operativi (senza imposte comunali)	18'585'866	
Spese operative	35'486'215	
Risultato operativo		-16'900'349
Ricavi finanziari	319'397	
Spese finanziarie	659'743	
Risultato finanziario		-340'346
Risultato ordinario		-17'240'696
Ricavi straordinari	0	
Spese straordinarie	0	
Risultato straordinario		0
Previsione gettito d'imposta comunale		16'885'133
Risultato totale del piano finanziario		-355'562
CONTO DEGLI INVESTIMENTI		
Uscite per investimenti amministrativi	7'027'000	
Entrate per investimenti amministrativi	450'000	
Onere netto per investimenti		6'577'000
CONTO DI FINANZIAMENTO		
Ammortamenti	2'450'023	
Attribuzioni / Prelevamenti Fondi del CP	-440'243	
Attribuzioni / Prelevamenti Fondi del CIII	264'000	
Risultato del piano finanziario	-355'562	
Autofinanziamento		1'918'218
Onere netto per investimenti		6'577'000
Risultato globale		-4'658'782

Comune di:
Piano finanziario

Lema
2026-2028

Tabella 2

Previsione dei risultati d'esercizio a tre stadi

Previsioni	2025	2026	2027	2028
	consuntivo	preventivo	previsione	previsione
Ricavi operativi	17'054'398	11'593'580	11'912'970	11'964'449
Spese operative	15'788'863	11'616'477	11'876'591	11'993'147
Ammortamenti amministrativi				
Risultato operativo	1'265'535	-22'897	36'379	-28'699
Ricavi finanziari	150'281	106'200	106'466	106'732
Spese finanziarie	175'476	191'930	221'967	245'846
Risultato finanziario	-25'195	-85'730	-115'502	-139'114
Risultato ordinario	1'240'340	-108'627	-79'123	-167'812
Ricavi straordinari	0	0	0	0
Spese straordinarie	0	0	0	0
Risultato straordinario	0	0	0	0
Risultato totale d'esercizio	1'240'340	-108'627	-79'123	-167'812
Risultati d'esercizio cumulati	-355'562			
Attribuzioni / Prelevamenti Fondi del CP	-440'243			
Attribuzioni / Prelevamenti Fondi del CIII	264'000			
Ripporto ammortamenti amministrativi	2'450'023			
Autofinanziamento	1'918'218			
Investimenti netti	6'577'000			
Copertura degli investimenti al	29%			
Debito pubblico al 31 dicembre	-7'669'750	-9'111'673	-10'882'520	-12'592'532
Debito pubblico pro-capite	-2'878	-3'416	-4'076	-4'707

Comune di:
Piano finanziario

Lema
2026-2028

Tabella 3

Piano degli attivi e passivi di bilancio

Attivi	2025	2026	2027	2028
Liquidità	6'158'802	6'158'802	1'521'197	1'520'349
Variazione liquidita`		-4'637'604	-848	-363'012
Crediti	6'696'585	4'596'585	4'596'585	4'596'585
Invest. Fin, Scorte, Finanziamenti speciali	126'994	126'994	126'994	126'994
Investimenti materiali dei BP	1'181'713	1'181'713	1'181'713	1'181'713
Beni amministrativi	6'162'391	6'285'820	7'313'029	8'993'518
Approvvigionamento idrico	6'860'660	7'606'680	8'195'212	7'951'243
Canalizzazioni	1'134'360	1'490'184	1'414'906	1'339'627
Totali	28'321'505	22'809'174	24'348'788	25'347'018

Passivi	2025	2026	2027	2028
Impegni correnti, a breve, RRP	1'128'495	1'128'495	1'128'495	1'128'495
Accantonamenti a breve e lungo termine	661'851	661'851	661'851	661'851
Impegni a lungo termine	18'981'682	13'606'000	15'446'000	16'963'000
Totale capitale terzi	20'772'028	15'396'346	17'236'346	18'753'346
Imp. Finanziamenti speciali e legati	1'061'816	1'141'816	1'071'816	901'816
Fondi del Capitale proprio	707'859	599'837	448'574	267'616
Risultati cumulati anni precedenti	4'539'463	5'779'803	5'671'175	5'592'053
Risultato annuale	1'240'340	-108'627	-79'123	-167'812
Totale Capitale proprio	6'487'661	6'271'012	6'040'626	5'691'856
Totali	28'321'505	22'809'174	24'348'788	25'347'018

Fondi del Capitale proprio	2025	2026	2027	2028
Approvvigionamento idrico	732'977	646'805	517'392	358'284
Rifiuti	-25'118	-46'968	-68'818	-90'668
Eliminazione acque di scarico	0	0	0	0
Totale fondi	707'859	599'837	448'574	267'616

Tabella 4

Piano finanziario globale - Previsioni

PIANO FINANZIARIO GLOBALE				
Previsioni		2026	2027	2028
		preventivo	previsione	previsione
Debito pubblico al 01.01.		-7'669'750	-9'111'673	-10'882'520
Risultato d'esercizio		-108'627	-79'123	-167'812
Ammortamenti amministrativi		726'727	834'538	888'758
Attribuzioni / Prelevamenti Fondi del CP		-108'022	-151'263	-180'958
Attribuzioni / Prelevamenti Fondi del CIII		88'000	88'000	88'000
Autofinanziamento		598'078	692'152	627'988
Investimenti amministrativi netti		-1'952'000	-2'375'000	-2'250'000
Capitale proprio		6'271'012	6'040'626	5'691'856
Debito pubblico al 31.12		-9'111'673	-10'882'520	-12'592'532

Tabella 5

Calcolo del moltiplicatore aritmetico

Ipotesi di base	2026	2027	2028
	preventivo	previsione	previsione
Totale spese	12'412'655	12'757'055	12'927'184
Totale ricavi	6'741'528	7'046'627	7'068'043
Fabbisogno lordo d'imposta	5'671'127	5'710'428	5'859'141
Imposta immobiliare e personale	537'000	547'000	548'200
Fabbisogno netto d'imposta	5'134'127	5'163'428	5'310'941
Gettito fiscale cantonale base PF	5'100'000	5'160'000	5'220'000
Gettito fiscale cantonale base PG	190'000	191'900	193'819
Moltiplicatore politico	95.00%	95.00%	95.00%
Moltiplicatore aritmetico	97.05%	96.48%	98.10%

Comune di:
Piano finanziario

Lema
2026-2028

Tabella 6

Piano di calcolo delle imposte e degli oneri cantonali

	Gettito accertato			Gettito da piano finanziario			
	2020	2021	2022	2025	2026	2027	2028
Popolazione residente	2'653	2'664	2'662	2'665	2'667	2'670	2'675
Gettito pro capite PF	1'777	1'841	1'921	1'860	1'914	1'935	1'955
Gettito PF cantonale base	4'715'550	4'904'049	5'112'761	4'950'000	5'100'000	5'160'000	5'220'000
Gettito PG cantonale base	128'384	224'017	243'644	189'743	190'000	191'900	193'819
Gettito imposta alla fonte	248'062	251'286	231'696	168'192	230'000	232'000	235'000
Gettito imposta imm. PG LT99	0	0		0	0	0	0
Contributo livellamento	2'129'094	2'085'896	2'212'369	2'840'405	2'437'628	2'437'628	2'437'628
Perdite >0.5% Gettito t-1	-136'674	-12'135	0	0	0	0	0
Differenza ricalcolo t-1prec	-41'710	186'429	225'107	0	0	0	0
Gettito cantonale	7'042'706	7'639'542	8'025'577	8'148'340	7'957'628	8'021'528	8'086'447
Imposta immobiliare	344'182	346'974	348'374	350'000	454'000	464'000	465'000
Imposta personale	88'169	89'529	90'187	83'000	83'000	83'000	83'200
Imposta comunale PF-PG	4'601'737	4'871'663	5'088'584	4'882'756	5'025'500	5'084'305	5'143'128
Gettito imposta comunale	5'034'088	5'308'166	5'527'145	5'315'756	5'562'500	5'631'305	5'691'328
Partecipazione art. 196 cpv. 1bis LIFD				10'683	7'000	7'000	7'000
Sopravvenienze PF + PG				1'229'331	200'000	200'000	150'000
Contributo AVS-AI-PC-AM				706'174	758'000	774'092	755'975

Tabella 8: Sviluppo delle spese d'esercizio				
Genere di conto	2025	2026	2027	2028
	consuntivo	preventivo	previsione	previsione
0. Amministrazione generale	2'268'649	1'661'111	1'741'978	1'757'177
30 - Spese per il personale	1'369'005	1'272'261	1'376'984	1'390'753
31 - Spese per beni e servizi	753'598	368'950	345'057	346'437
36 - Spese di trasferimento	139'546	12'400	12'437	12'487
39 - Addebiti interni	6'500	7'500	7'500	7'500
1. Ordine pubblico e sicurezza, difesa	490'187	513'910	515'602	517'794
30 - Spese per il personale	48'294	21'710	21'927	22'146
31 - Spese per beni e servizi	46'099	55'600	55'767	55'990
36 - Spese di trasferimento	395'293	436'100	437'408	439'158
39 - Addebiti interni	500	500	500	500
2. Formazione	2'374'472	2'309'460	2'276'288	2'294'486
30 - Spese per il personale	1'705'334	1'549'170	1'532'843	1'548'171
31 - Spese per beni e servizi	570'857	624'690	613'024	615'476
36 - Spese di trasferimento	67'281	107'100	104'421	104'839
39 - Addebiti interni	31'000	28'500	26'000	26'000
3. Cultura, Sport e tempo libero, Chiesa	223'495	265'900	266'655	267'665
31 - Spese per beni e servizi	101'690	132'800	133'198	133'731
36 - Spese di trasferimento	108'805	118'900	119'257	119'734
39 - Addebiti interni	13'000	14'200	14'200	14'200
4. Sanità	1'469'245	1'624'830	1'629'666	1'636'185
30 - Spese per il personale	117	0	0	0
31 - Spese per beni e servizi	11'561	12'800	12'800	12'851
36 - Spese di trasferimento	1'457'567	1'612'030	1'616'866	1'623'334
5. Sicurezza sociale	267'413	293'600	301'957	303'133
30 - Spese per il personale	0	0	0	0
31 - Spese per beni e servizi	1'048	1'000	1'003	1'007
36 - Spese di trasferimento	258'366	284'600	292'954	294'126
37 - Riversamento contributi	0	0	0	0
38 - Spese straordinarie	0	0	0	0
39 - Addebiti interni	8'000	8'000	8'000	8'000
6. Trasporti e comunicazioni	1'405'926	1'462'524	1'527'630	1'556'775
30 - Spese per il personale	653'952	671'074	733'847	759'873
31 - Spese per beni e servizi	397'806	451'050	452'403	454'213
35 - Versam. a fondi e finanziam. speciali	0	8'000	8'000	8'000
36 - Spese di trasferimento	349'168	326'400	327'379	328'689
37 - Riversamento contributi	0	0	0	0
38 - Spese straordinarie	0	0	0	0
39 - Addebiti interni	5'000	6'000	6'000	6'000
7. Protezione dell'ambiente e pianificazione	2'388'190	2'353'333	2'415'173	2'451'644
30 - Spese per il personale	4'890	10'000	10'100	10'201
31 - Spese per beni e servizi	759'369	725'585	727'762	730'673
35 - Versam. a fondi e finanziam. speciali	178'062	140'000	140'000	140'000
36 - Spese di trasferimento	919'300	938'200	941'015	944'779
37 - Riversamento contributi	0	0	0	0
38 - Spese straordinarie	0	0	0	0
39 - Addebiti interni	526'569	539'548	596'296.8	625'991
8. Economia pubblica	59'720	54'500	54'664	54'882
35 - Versam. a fondi e finanziam. speciali	0	0	0	0
36 - Spese di trasferimento	58'654	54'500	54'664	54'882
9. Finanze e imposte	224'386	228'430	228'445	228'465
30 - Spese per il personale	0	0	0	0
31 - Spese per beni e servizi	10'922	5'000	5'015	5'035
34 - Spese finanziarie	11'077	31'600	31'600	31'600
36 - Spese di trasferimento	202'387	307'417	307'417	307'417
Oneri finanz. e contr. cantonali	5'383'225	1'645'057	1'798'998	1'858'978
34 - Spese per interessi	164'399	160'330	190'367	214'246
33 - Ammortamenti amministrativi	4'512'652	726'727	834'538	888'758
36 - Contributo AVS-AI-PC-AM	706'174	758'000	774'092	755'975
TOTALE USCITE	16'554'908	12'412'655	12'757'055	12'927'184

Tabella 7: Sviluppo dei ricavi d'esercizio				
Genere di conto	2025	2026	2027	2028
	consuntivo	preventivo	previsione	previsione
0. Amministrazione generale	148'582	134'100	131'885	132'231
42 - Tasse e retribuzioni	70'059	61'500	61'685	61'931
43 - Ricavi diversi	7'250	0	0	0
44 - Ricavi finanziari	36'173	40'000	40'100	40'200
49 - Accrediti interni	35'100	32'600	30'100	30'100
1. Ordine pubblico e sicurezza, difesa	84'012	94'000	94'144	94'337
40 - Ricavi fiscali	30'125	40'000	40'000	40'000
41 - Regalie e concessioni	1'806	4'000	4'000	4'000
42 - Tasse e retribuzioni	50'197	48'000	48'144	48'337
46 - Ricavi da trasferimento	1'884	2'000	2'000	2'000
2. Formazione	672'657	621'200	544'971	545'331
42 - Tasse e retribuzioni	97'313	88'500	88'766	89'121
43 - Ricavi diversi	11'092	0	0	0
44 - Ricavi finanziari	2'076	2'000	2'005	2'010
45 - Prelevam. da fondi e fin. speciali	0	0	0	0
46 - Ricavi da trasferimento	562'176	530'700	454'200	454'200
3. Cultura, Sport e tempo libero, Chiesa	17'413	17'080	17'120	17'163
42 - Tasse e retribuzioni	1'813	2'500	2'508	2'518
43 - Ricavi diversi	1'170	500	500	500
44 - Ricavi finanziari	14'430	13'000	13'033	13'065
45 - Prelevam. da fondi e fin. speciali	0	0	0	0
46 - Ricavi da trasferimento	0	1'080	1'080	1'080
4. Sanità	0	0	0	0
5. Sicurezza sociale	6'749	6'600	6'600	6'600
46 - Ricavi da trasferimento	6'749	6'600	6'600	6'600
6. Trasporti e comunicazioni	288'113	292'700	292'843	293'028
40 - Ricavi fiscali	0	0	0	0
41 - Regalie e concessioni	182'952	189'500	189'500	189'500
42 - Tasse e retribuzioni	40'457	41'000	41'123	41'287
43 - Ricavi diversi	0	0	0	0
44 - Ricavi finanziari	11'704	8'000	8'020	8'040
49 - Accrediti interni	53'000	54'200	54'200	54'200
7. Protezione dell'ambiente e pianificazione	1'925'666	1'970'622	2'294'887	2'332'245
40 - Ricavi fiscali	0	0	0	0
41 - Regalie e concessioni	0	0	0	0
42 - Tasse e retribuzioni	1'549'158	1'635'000	1'916'024	1'923'688
43 - Ricavi diversi	4'437	500	500	500
45 - Prelevam. da fondi e fin. speciali	175'559	168'022	211'263	240'958
46 - Ricavi da trasferimento	183'512	152'100	152'100	152'100
49 - Accrediti interni	13'000	15'000	15'000	15'000
8. Economia pubblica	0	0	0	0
9. Finanze e imposte	5'087'946	730'598	787'551	817'481
40 - Ricavi fiscali	222'700	100'000	100'000	100'000
41 - Regalie e concessioni	0	0	0	0
42 - Tasse e retribuzioni	37'880	31'950	32'046	32'174
43 - Ricavi diversi	0	0	0	0
44 - Ricavi finanziari	85'897	43'200	43'308	43'416
45 - Prelevam. da fondi e fin. speciali	0	0	0	0
46 - Ricavi da trasferimento	4'252'000	53'000	53'000	53'000
49 - Accrediti interni	489'469	502'448	559'197	588'891
Gettito ed entrate fiscali	9'564'111	8'437'128	8'507'933	8'520'956
40 - Gettito d'imposta d'esercizio	5'315'500	5'562'500	5'631'305	5'691'328
40 - Sopravvenienze d'imposta	1'229'331	200'000	200'000	150'000
40 - Imposte alla fonte	168'192	230'000	232'000	235'000
46 - Imposta immobiliare PG	0	0	0	0
46 - Parte comunale alle imposte cantonali	10'683	7'000	7'000	7'000
46 - Contributo di livellamento	2'840'405	2'437'628	2'437'628	2'437'628
TOTALE ENTRATE	17'795'248	12'304'028	12'677'932	12'759'372
GETTITO FISCALE CANTONALE	8'148'340	7'957'628	8'021'528	8'086'447
MOLTIPLICATORE D'IMPOSTA	95%	95%	95%	95%
ENTRATE NETTO IMPOSTE	12'479'748	6'741'528	7'046'627	7'068'043

Comune di: **Lema**
Piano finanziario **2026-2028**

Tabella 9 **Piano delle opere**
Anno base: **2025**

Conto	Descrizione investimento	Osservazioni	INVESTIMENTI DEL PERIODO			Investimenti totali netti
			2026	2027	2028	
	BENI PATRIMONIALI		-	-	-	-
	BENI AMMINISTRATIVI		1'952'000	2'375'000	2'250'000	6'577'000
1400	<i>Terreni</i>		-	-	-	-
1401	<i>Strade e piazze</i>		30'000	100'000	100'000	230'000
	<i>CQ strade Miglieglia</i>		30'000			
	<i>CQ manutenzione strade Lema</i>			100'000	100'000	
	<i>scioglimento fondo FER</i>	FER				
1402	<i>Sistemazione corsi d'acqua e laghi</i>		-	-	-	-
1403.0/3/9	<i>Altre opere del genio civile</i>		106'000	150'000	500'000	756'000
	<i>Manutenzione strada Morella</i>		100'000			
	<i>Nodo intermodale Novaggio (contributo per opere comunali)</i>				500'000	
	<i>Posteggio cimitero Bedigliora</i>		6'000			
	<i>Rifacimento Ponte Riazzora Astano</i>			150'000		
1403.1	<i>Approvvigionamento idrico</i>		871'000	650'000	-	1'521'000
	<i>Risanamento Sorgenti Mulino - Bedigliora</i>		400'000			
	<i>Rinnovamento serbatoio Gheggio - Curio</i>		200'000			
	<i>Rifacimento riduttori pressione Novaggio (PGA parte 1)</i>			100'000		
	<i>Sostituzione condotte da Gheggio al Nucleo e via Ronchetto</i>		200'000	500'000		
	<i>Zone di protezione sorgenti Bedigliora</i>		21'000			
	<i>Installazione contatori Bombinasco e Miglieglia</i>		50'000	50'000		
1403.2	<i>Depurazione acque - Canalizzazioni</i>		420'000	-	-	420'000
	<i>Sostituzione pompe Vinera e Canavee Novaggio</i>		420'000			
1403.2	<i>Depurazione acque - IDA - Opere del genio civile</i>		-	-	-	-
1403.2	<i>Depurazione acque - IDA - Imp. Elettromeccanici</i>		-	-	-	-
1403.2	<i>Depurazione acque - IDA - App. Comando e automazione</i>		-	-	-	-
1403.3	<i>Raccolta ed eliminazione rifiuti</i>		-	-	-	-
1403.4	<i>Ripari valangari e altre premunizioni</i>		-	-	-	-
1403.5/9	<i>Produzione e distribuzione elettricità e gas</i>		-	-	-	-
1404.0	<i>Costruzioni edili</i>		50'000	350'000	850'000	1'250'000
	<i>Ammodernamento Asilo Bedigliora (risanamento energetico)</i>			150'000	200'000	
	<i>Ammodernamento Scuola Novaggio (aggiornamento antincendio)</i>			200'000	200'000	
	<i>Manutenzione pista Skater Novaggio (MM 10 2021)</i>		50'000			
	<i>Centro servizi comunali (ex depuratore)</i>			150'000	700'000	
	<i>Prelevamento fondo FER risanamento scuole</i>	FER		-150'000	-250'000	
1405	<i>Boschi e lavori forestali</i>		-	-	-	-
1406.0	<i>Beni mobili dei BA</i>		-	-	-	-
1406.1/1404.1	<i>Beni Mobiliti dei BA / Parte edile - Approvvigionamento idrico</i>		200'000	300'000	150'000	650'000
	<i>Contributo CAIM credito quadro investimetni</i>		200'000	300'000	150'000	
1406.1	<i>Beni Mobiliti dei BA - Approvvigionamento idrico</i>		-	-	-	-
1406.2	<i>Beni mobili dei BA - Opere depurazione acque</i>		-	-	-	-
1406.3	<i>Beni mobili dei BA - Raccolta e eliminazione rifiuti</i>		-	-	-	-
1429	<i>Spese di pianificazione (PGS, PR, ecc.) e altri inv.</i>		275'000	825'000	650'000	1'750'000
	<i>Aggiornamento registro fondiario definitivo Novaggio</i>		120'000			
	<i>Centro civico lavori preliminari (variante PR, progetto di fattibilità)</i>		50'000			
	<i>Centro civico Progetto definitivo</i>			300'000	300'000	
	<i>Ecocentro Curio (preparazione progetto definitivo)</i>		50'000	50'000		
	<i>Partecipazione Pura costi Ecocentro</i>		-25'000	-25'000		
	<i>Rifugi protezione civile + pista skater (variante PR + PDef)</i>		50'000	350'000	350'000	
	<i>Centro servizi comunali (ex depuratore)</i>		30'000	150'000		
1409, 1429	<i>Altri investimenti (materiali e immateriali) AAP</i>		-	-	-	-

Comune di: Lema
Piano finanziario 2026-2028

Tabella 9 Piano delle opere
Anno base: 2025

Conto	Descrizione investimento	Osservazioni	INVESTIMENTI DEL PERIODO			Investimenti totali netti
			2026	2027	2028	
144, 145	<i>Prestiti e partecipazioni</i>		-	-	-	-
146	<i>Contributi per investimenti</i>		-	-	-	-
1462	<i>Depurazione acque - Canalizzazioni</i>		-	-	-	-
1462	<i>Depurazione acque - IDA - Opere del genio civile</i>		-	-	-	-
1462	<i>Depurazione acque - IDA - Imp. Elettromeccanici</i>		-	-	-	-
1462	<i>Depurazione acque - IDA - App. Comando e automazione</i>		-	-	-	-
	<i>Entrate contributi costruzione</i>		-	-	-	-
771.6372.001	<i>Entrata</i>		-			
	<i>Scioglimento contributi costruzione canalizzazione</i>		-			
	<i>Accantonamento contributi costruzione</i>					

Comune di:
Piano finanziario

Lema
2026-2028

Tabella 10

Ricapitolazione finale per genere di conto

GENERE DI CONTO	2025	2026	2027	2028
30 Spese per il personale	3'781'592	3'524'215	3'675'701	3'731'145
31 Spese per beni e servizi	2'654'017	2'377'475	2'346'029	2'355'413
33 Ammortamenti beni amministrativi	4'512'652	611'140	718'951	773'171
34 Spese finanziarie	175'476	191'930	221'967	245'846
35 Versamenti a fondi e a fin. speciali	178'062	148'000	148'000	148'000
36 Spese di trasferimento	4'662'541	4'955'647	4'987'910	4'985'418
39 Addebiti interni	590'569	604'248	658'497	688'191
Totale uscite	16'554'908	12'412'655	12'757'055	12'927'184
40 Ricavi fiscali	6'965'849	6'132'500	6'203'305	6'216'328
41 Regalie e concessioni	184'758	193'500	193'500	193'500
42 Tasse e retribuzioni	1'846'876	1'908'450	2'190'294	2'199'055
43 Ricavi diversi	23'949	1'000	1'000	1'000
44 Ricavi finanziari	150'281	106'200	106'466	106'732
45 Prelevamento da fondi e fin. speciali	175'559	168'022	211'263	240'958
46 Ricavi da trasferimento	7'857'408	3'190'108	3'113'608	3'113'608
49 Accrediti interni	590'569	604'248	658'497	688'191
Totale entrate	17'795'248	12'304'028	12'677'932	12'759'372
Avanzo/ - Disavanzo	1'240'340	-108'627	-79'123	-167'812